



TULOSKORTIT 2024/Toteuma 31.12.2024

**Talousarvio 2024
ja Taloussuunnitelma 2025–2026**

**SIVISTYS- JA HYVINVOINTIPALVELUT
Sivistys- ja hyvinvointilautakunta 14.3.2025**

Sisällys

2.2.2 Sivistystoimen palvelut.....	2
VARHAISKASVATUS	4
OPETUS/Alakoulut	6
OPETUS/Yläkoulu	8
OPETUS/Lukio	9
HYVINVOINTI JA VAPAA-AIKA	11

2.2.2 Sivistystoimen palvelut

TOIMINNALLISET VALTUUSTOTASON TAVOITTEET VASTUUALUEITTAIN SIVISTYS- JA HYVINVOINTIPALVELUT

Tehtävän nimi:

SIVISTYS/ HALLINTO- JA LAUTAKUNTAPALVELUT

Vastuhenkilö: Sivistus- ja hyvinvointijohtaja

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Sivistys- ja hyvinvointitoimen hallinto ohjaa toimialaa kohti kuntastrategiassa määriteltyjä tavoitteita. Tavoitteena on tuottaa sivistys- ja vapaa-ajan palveluita kustannustehokkaasti sekä edistää niiden avulla kuntalaisten hyvinvointia. Hallinto- ja lautakuntapalveluiden osalta pääpaino on kuntalaisten hyvinvointiin liittyvien suunnitelmien työstämisessä ja seurannassa sekä yhteistyökumppanien toiminnan toteutumisen seurannassa.

1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.
1.1 Panostamme ennalta ehkäisevässä terveyden edistämisessä kunnan ja uuden hyvinvointialueen yhteistyöhön ja yhteisten palvelumallien kehittämiseen.	Toimialan edustajat osallistuvat hyvinvointialueen terveyttä edistävien toimielimien toimintaan ja yhteensovittavat maakunnallisia tavoitteita kunnan eri suunnitelmiin. Kunnallisten ja maakunnallisten hyvinvointisuunnitelmien tavoitteiden yhteensovittaminen on osoitettavissa konkreettisesti kunnan suunnitelmissa.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti.
1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin.	Toimialan valmiussuunnitelma ja sen yksikkökohtaiset alasuunnitelmat päivitetään vuoden 2024 aikana.	Valmisteilla, valmiussuunnitelma päivitetty, tehtäväkorttien pohjat tehty ja esimiehet ovat alkaneet täyttää tehtäväkortteja.
1.3 Tuemme lähiyhteisöllisyyttä ja ehkäisemme yksinäisyyttä sekä syrjäytymistä. Edistämme kuntalaisten ja vapaa-ajan asukkaiden sekä kyläyhteisöjen osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia.	Edistämme kuntalaisten keskinäistä yhteistyötä ja osallisuutta ottamalla siihen liittyviä konkreettisia tavoitteita hyvinvointisuunnitelmaan.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti.

1.4 Huolehdimme yhdistysten ja järjestöjen toimintaedellytyksistä. Tuemme ja arvostamme vapaaehtoistyötä. Kannustamme omaehtoiseen ja asukaslähtöiseen kunnan kehittämiseen.	Järjestöjä tuetaan sivistys- ja hyvinvointilautakunnan myöntämin avustuksin. Järjestöavustuksiin kohdennetut varat käytetään kokonaisuudessaan.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti.
1.5 Kehitämme Kangasniemeä ikäystävällisenä kuntana yhteistyössä uuden hyvinvointialueen kanssa.	Ikääntyvän väestön uusi suunnitelma otetaan käyttöön ja arvioidaan suunnitelman toteutumista.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti.
1.7 Pidämme huolta siitä, että Kangasniemen lukio on ajanmukainen houkutteleva oppilaitos, joka kehittyy edelleen.	Lukion toimintaedellytyksiä sekä vetovoimaisuutta pyritään lisäämään toimintoja kehittämällä sekä aktiivisella markkinoinnilla.	Toteutunut suunnitelman mukaisesti.

3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.
3.6 Vahvistamme kunnan kokonaisvetovoimaa ja ylläpidämme kuntatalouden tasapainoa.	Sivistys- ja hyvinvointitoimen hallinto huolehtii palveluverkon vuosittaisesta seurannasta. Palveluverkkoa tarkastellaan ja kehitetään suhteessa palvelujen tarpeeseen. Asia todentuu lautakunnan päätöksenteossa.	Toteutettu suunnitelman mukaisesti.
3.7 Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä.	Sivistys- ja hyvinvointitoimen hallinnossa kiinnitetään huomiota ilmasto-ohjelman edellyttämiin toimenpiteisiin. Hallinnossa mahdollistetaan osittainen etätyö ja suositaan etäkokouksia ja -koulutuksia muille paikkakunnille matkustamisen sijasta. Asia todentuu matkalaskutuksessa.	Toteutettu suunnitelman mukaisesti.

Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Kansainvälisen tilanteen kiristyminen siten, että toiminnan painopisteitä joudutaan muuttamaan akuutisti eikä suunnitelmien yksilöityjä tavoitteita ole mahdollista saavuttaa. Virus pandemian paheneminen niin, että toimintaa ei voida järjestää normaalilla tavalla.

Toiminnan vakiintumista on vaikeuttanut henkilövaihdokset.

Arvio riskien toteutumisesta

Kansainvälisen toiminnan kiristyminen ei ole aiheuttanut akuutteja toimenpiteitä, eikä uutta viruspandemiaa ole ollut havaittavissa.

Toiminnan vakiintumista on haastanut henkilöstön vaihdokset mutta niistä on selvitty hyvällä perehdytyksellä sekä aktiivisella vuoropuhelulla.

Tehtävän nimi:
VARHAISKASVATUS

Vastuhenkilö:
Varhaiskasvatusjohtaja

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Varhaiskasvatuksen keskeinen tehtävä on kehittää kunnan toteuttamaa varhaiskasvatusta huomioiden varhaiskasvatussuunnitelma sekä kuntastrategian mukaiset tavoitteet lapsiperheiden palveluiden järjestämisessä sekä kirkonkylällä että haja-asutusalueella. Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkodeissa, perhepäivähoidossa ja ryhmäperhepäiväkodissa.

Varhaiskasvatuksella tarkoitetaan lapsen suunnitelmallista ja tavoitteellista kasvatuksen, opetuksen ja hoidon muodostamaa kokonaisuutta, jossa painottuu erityisesti pedagogiikka. Varhaiskasvatuksen tarkoituksena on tukea lapsen kasvua, kehitystä ja oppimista sekä edistää hyvinvointia.

1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.
1.1. Panostamme ennalta ehkäisevässä terveyden edistämisessä kunnan ja uuden hyvinvointialueen yhteistyöhön ja yhteisten palvelumallien kehittämiseen.	Varhaiskasvatus tekee aktiivista yhteistyötä hyvinvointialueen toimijoiden kanssa, yhteisiä toimintamalleja kehittäen. Varhaiskasvatus järjestää yhteistyössä Eloisan kanssa koulutustilaisuuden varhaiskasvatuksen henkilökunnalle lapsiperheiden tuen saannin edistämiseksi.	Yhteistyö sosiaalitoimen, neuvolan ja terapeuttien kanssa on ollut sujuvaa. Jatkettu keskustelua varhaiskasvatuksen työntekijöiden kanssa varhaisen tuen merkityksestä.
1.2. Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin.	Pelastussuunnitelmat pidetään ajan tasalla kaikissa varhaiskasvatuksen yksiköissä ja ne käydään henkilökunnan kanssa läpi. Työntekijät todentavat tutustuneensa yksikkönsä pelastussuunnitelmaan allekirjoittamalla suunnitelman. Kaikissa varhaiskasvatuksen yksiköissä järjestetään poistumisharjoitukset.	Turvallisuuden toteutumiseen kiinnitetty huomiota mm. Retkisuunnitelman laadinnalla. Pelastussuunnitelmia päivitetään edelleen. Ryhmäkohtaisia poistumisharjoituksia toteutettu.
1.3. Tuemme lähiyhteisöllisyyttä ja ehkäisemme yksinäisyyttä sekä syrjäytymistä. Edistämme kuntalaisten ja vapaa-ajan asukkaiden sekä kyläyhteisöjen osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia.	Varhaiskasvatus järjestää perhekahvila-toimintaa lapsiperheille yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Varhaiskasvatus toteuttaa perhekahvilassa kaikille avoimen keskustelutilaisuuden varhaiskasvatuksen toiminnasta ja varhaiskasvatukseen hakemisesta kevät- ja syyskauden alussa. Tilaisuudessa kuullaan ja kerätään lapsiperheiden toiveita.	Varhaiskasvatus on jatkanut perhekahvilayhteistyötä Eloisan ja muiden yhteistyötahojen kanssa. Keskusteltu perhekahvilan vastuun jakamisesta ja toiminnan kehittämisestä Eloisan kanssa. Varhaiskasvatuksen johtaja on vierailut Koittilan kyläkahvilassa.
1.8. Edistämme vuorovaihteista, avointa ja keskustelevaa toimintaa ja johtamiskulttuuria. Huolehdimme kunnan työyhteisön hyvinvoinnista, kehitämme ja tuemme työyhteisötaitoja sekä panostamme henkilöstön yhdenvertaisuuteen.	Varhaiskasvatuksen esihenkilöt järjestävät kolme kertaa kevät- ja syyskaudella "kuulumisvartit" kaikkien lapsiryhmien tiiminvetäjien kanssa.	Kalliolan päiväkodin johtaja on pitänyt kuulumisvartit päiväkodin lapsiryhmien tiiminvetäjille. Vs, varhaiskasvatuksen johtaja on vierailut säännöllisesti kaikissa Kangasniemen varhaiskasvatuksen yksiköissä.

		<p>Perhepäivähoitajien ja ryhmäperhepäivähoidon kanssa jatketaan "perhopalavereja".</p> <p>Tiimi-palaverien toteuttamisessa ollut haasteita ja erilaisia toteutustapoja on kokeiltu. Pääsääntöisesti tiimipalaverit toteutuneet.</p> <p>Kalliolan päiväkodin palaverit toteutuneet joka toinen viikko. Muistio lähetetään kaikille varhaiskasvatuksen työntekijöille. Peda-palaverit toteutetaan kerran kuukaudessa ja muistio kaikkien luettavissa.</p> <p>Luotu ajankohtaisten asioiden tiedottamiseen WhatsApp-ryhmiä. Helpotettu tiedon jakamista ja etsimistä Teams-kansioilla.</p> <p>Tulevana toimintakautena vahvistetaan työyhteisön keskinäistä vuorovaikutusta ja yhteisöllisyyttä.</p>
--	--	--

3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.
3.7. Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä.	Kaikissa varhaiskasvatusyksiköissä toimii kierrätysvastaava, joka huolehtii ja opastaa muuta henkilökuntaa kierrätykseen liittyvissä asioissa ja viestii esihenkilölle mahdollisista puutteista kierrätyksessä.	Kierrätysvastaavat nimeämättä. Huomioimme toiminnassamme kestävän kehityksen (lelujen hankinta ja kierrätys, askartelumateriaalit).
3.8. Huomioimme kunnan omassa toiminnassa luonnon monimuotoisuuden merkityksen paitsi luonnon itseisarvon näkökulmasta myös virkistystoiminnan ja alueen vetovoiman kannalta.	Kaikki varhaiskasvatusryhmät toteuttavat retkiä lähiluontoon vähintään kerran kuukaudessa. Lähiluonnon tarjoamia ulkoilu- ja liikuntamahdollisuuksia hyödynnetään monipuolisesti ympäri vuoden.	Lapsiryhmät toimivat lähiluonnossa aktiivisesti. Vuojalahden päiväkodilla ja Koittilan ryhmäperhepäivähoidossa lähiluonto on luonteva osa arkea. Kalliolan päiväkodilta tehdään retkiä mm. metsään. Perhepäivähoitajat liikkuvat ja retkeilevät lasten kanssa päivittäin lähiympäristössä ja -luonnossa.
3.11. Panostamme kuntamarkkinoinnissa digitaaliseen ja monikanavaiseen viestintään sekä omaleimaiseen sisällön tuotantoon.	Varhaiskasvatus näkyy ja viestii positiivisesti ulospäin sosiaalisessa mediassa. Yhteistyössä henkilökunnan kanssa kehitetään varhaiskasvatuksen näkyvyyttä ja aktiivista viestintää. Varhaiskasvatus ottaa käyttöönsä vähintään yhden sosiaalisen median viestintäkanavan, perehtyen ja sitoutuen tietoturvalliseen viestintään.	Varhaiskasvatuksen palaverissa on työntekijöiden kanssa keskusteltu sosiaalisen median hyödyntämisestä varhaiskasvatuksen markkinoinnissa. Selkeytetään varhaiskasvatuksen viestintää huoltajien kanssa. Luodaan materiaalia varhaiskasvatuksesta digitaaliseen kuntamarkkinointiin

Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Henkilöstöressurssien vaihtelut. Työtehtävien kasautuminen. Priorisoinnin vaikeus.

Arvio riskien toteutumisesta

Vuoden 2024 aikana suurin haaste tavoitteiden toteutumiselle on ollut henkilöstöressurssien vaihtelun tuomat haasteet sekä työtehtävien kasaantuminen. Pääsääntöisesti asetetut tavoitteet on saavutettu ja toimintaa on voitu kehittää ja vahvistaa tulokorttien ohjaamaan suuntaan.

Tehtävän nimi:

OPETUS/Alakoulut

Vastuuhenkilöt: alakoulujen rehtori

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Alakouluissa toteutetaan tasalaatuisesti opetussuunnitelman mukaista opetusta sekä kyläkouluissa että kirkonkylän kouluissa. Erityisen tuen toteuttamiseksi kaikissa kouluissa järjestetään laaja-alaista erityisopetusta. Luokkamuotoista erityisopetusta järjestetään Beckerin koulussa. Alaluokkien oppilaille tarjotaan iltapäivätoimintaa niissä kouluissa, joissa hakijoita on riittävästi, ja kaikilla kouluilla pyritään järjestämään kerhotoimintaa koulupäivien yhteydessä. Alakoulujen oppilashuoltotyö järjestetään yhdessä hyvinvointialueen kanssa.

1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.
1.1 Panostamme ennalta ehkäisevässä terveyden edistämässä kunnan ja uuden hyvinvointialueen yhteistyöhön ja yhteisten palvelumallien kehittämiseen.	Alakouluissa edistetään liikunnallisuutta ja tuetaan yhdessä tekemistä yhteistyössä hyvinvointialueen oppilashuollon henkilöstön kanssa. Alakoulut toteuttavat hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen liittyen vuonna 2024 liikuntahaasteen, johon osallistuvien lapsien ja aikuisten määrä sekä liikkeiden määrä tilastoidaan.	Toteutunut suunnitellusti. Oppituntien toiminnallistaminen sekä liikkumisen lisääminen koulupäivän aikana ovat konkreettisia asioita, joihin koulun arjessa on kiinnitetty huomiota. Alkuvuodesta 2024 järjestetty alakoulujen liikuntahaaste, sekä syyskuussa liikunnallinen Kodin ja koulun päivä.
1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin.	Alakouluissa rakennetaan luottamusta eri toimijaryhmien välille kaikissa vuorovaikutustilanteissa, jotta toiminta myös häiriötilanteissa sujuisi jouhevasti. Lukuvuosikyselyä päivitetään mittaamaan, miten luottamuksen rakentaminen on onnistunut.	Toteutunut suunnitellusti. Turvallisuuden liittyviä toimia alakouluissa: turvallisuuskävelyt, pelastautumisharjoitukset, toimintaohjeiden päivitys turvallisuutta uhkaavissa tilanteissa (esim. Väkivallan uhka). Alakouluille perustettu turvallisuustiimi, joka koordinoi alakoulujen kokonaisturvallisuutta.
1.3 Tuemme lähiyhteisöllisyyttä ja ehkäisemme yksinäisyyttä sekä syrjäytymistä. Edistämme kuntalaisten ja vapaa-ajan asukkaiden sekä kyläyhteisöjen osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia.	Alakouluissa aloitetaan yhteisöllisyyttä tukeva ikäihmisen osallistaminen koulujen toimintaan. Oppilaiden osalta oppilasagenttitoiminta eri luokka-asteiden välillä jatkuu. Ikäihmisten osallistaminen koulun toimintaan ja oppilasagenttitoiminta kirjataan koulujen lukuvuosisuunnitelmiin ja toiminta raportoidaan lukuvuosikertomuksessa.	Toteutunut suunnitellusti. Esimerkiksi työelämästä pois siirtynyt henkilö kävi pitämässä satuhetken Kodin ja koulun päivässä yhdessä koulun rehtorin kanssa. Lisäksi koululaiset ovat käyneet kutsuttuina esimerkiksi Eläkeliiton tai Sydänliiton järjestämässä juhlissa. Kummioppilas- ja oppilasagenttitoimintaa toteutettu suunnitellusti. Alakoulujen rehtori vierailut paikallisen eläkeliiton viikkotapaamisissa, ja käynyt kertomassa alakoulujen kuulumisista.

1.6 Varmistamme, että jokaisella lapsella ja nuorella on oikeus ja rauha kasvuun, kehitykseen ja oppimiseen laadukkaassa koulu- ja varhaiskasvatusympäristössä.	Alakouluissa pyritään laadukkaaseen ja innostavaan perusopetukseen. Oppilaiden saattamiseen yli nivelvaiheiden kiinnitetään erityistä huomiota. Koulujen toimintaa arvioivia lukuvuosikyselyitä päivitetään siten, että opetuksen innostavuuteen ja nivelvaiheisiin kiinnitetään aiempaa enemmän huomiota.	Toteutunut suunnitellusti. Nivelvaiheissa (2. → 3.lk) esimerkiksi sama luokanopettaja jatkanut ryhmän mukana. Esiopetuksesta 1.luokalle siirtyneiden oppilaiden ryhmäytymiseen ja tiedonsiirtoon kiinnitettiin erityistä huomiota. Koulutytytyväisyyskysely toteutettu keväällä 2024 2.,4. ja 6.vuosiluokan oppilaille.
1.8 Edistämme vuorovaikutteista, avointa ja keskustelevaa toimintaja johtamiskulttuuria. Huolehdimme kunnan työyhteisön hyvinvoinnista, kehitämme ja tuemme työyhteisötaitoja sekä panostamme henkilöstön yhdenvertaisuuteen.	Toimintakulttuurin kehittämisessä kiinnitetään huomiota luottamuksen rakentamiseen esimerkiksi kiireettömyyteen pyrkimällä. Asia todentuu työhyvinvointikyselyissä.	Toteutunut osittain. Yritysten kanssa on tehty yhteistyötä, ja yritykset ovat mm. lahjoittaneet oppimateriaaleja sekä huomioliivejä koululaisille ja tukeneet yhteistyötoimikunnan kahvilaa. Jukurien kouluvierailu Beckerin koululla marraskuussa.

2 Elinvoimaa ja toimeentuloa: Yrittäjyyttä ja työpaikkoja

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.
2.3 Pidämme yritysten tarpeiden tunnistamista ensiarvoisen tärkeänä kunnan kehittämisen kannalta. Ylläpidämme säännöllistä vuoropuhelua yrittäjien ja kunnan välillä.	Alakouluissa luodaan yhteyksiä paikallisiin yrityksiin. Asia kirjataan lukuvuosisuunnitelmaan.	Toteutunut osittain. Yhteyksiä paikallisiin yrityksiin on luotu, mutta kehittämisen varaa toiminnassa on.

3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.
3.7 Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä.	Alakouluissa kiinnitetään huomiota ruokahävikin määrän vähentämiseen osana ilmasto-ohjelmaa. Asia ja toimenpiteet kirjataan lukuvuosisuunnitelmaan.	Toteutunut suunnitellusti. Keväällä suoritettiin ruokahävikkimittaus Vihreän raadin toimesta Kalliolan koulussa. Vihreän raadin toiminta jatkunut aktiivisena Kalliolan koulussa syyslukukaudella 2024.

Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Koronavirusepidemian jatkumisen aiheuttamat vaikutukset koulu yhteisöjen hyvinvointiin, tilojen riittävyyteen liittyvät kysymykset etenkin Kalliolan koulussa.

Arvio riskien toteutumisesta

Koronavirusepidemia ei ole vaikuttanut suoranaisesti koulu yhteisöjen hyvinvointiin vuonna 2024. Kouluissa on pystytty työskentelemään normaalisti, eivätkä henkilöstön tai oppilaiden poissaoloseurannat aiheuta huolta. Tilat ovat olleet Kalliolan koulussa pääosin riittävät, mutta iso oppilasmäärä sekä vuosittain vaihtuvat luokkakoot esiopetuksessa vaikuttavat opetustilasuunnitteluun. THL:n Oppilaitosympäristön terveellisyyden, turvallisuuden ja työyhteisön hyvinvoinnin –tarkastukset syksyllä 2024 toteutettu kaikissa alakoulun yksiköissä, ja Kalliolan koulun osalta tilat todettiin pääosin hyväksi.

Tehtävän nimi:
OPETUS/Yläkoulu

Vastuuhenkilöt: lukion- ja yläkoulun rehtori

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Kankaisten koulussa järjestetään perusopetuksen vuosiluokkien 7–9 opetussuunnitelman mukaista opetusta. Yleisopetuksen lisäksi Kankaisten koulussa järjestetään laaja-alaista erityisopetusta sekä luokkamuotoista erityisopetusta. Opinto-ohjauksella pyritään löytämään kullekin koulunsa päättävälle nuorelle sopiva jatko-opiskelupaikka toisen asteen koulutuksessa. Kankaisten koulussa järjestetään koulupäivien yhteydessä kerhotoimintaa. Yläkoulun oppilashuoltotyö järjestetään yhdessä hyvinvointialueen kanssa.

1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12
1.1 Panostamme ennalta ehkäisevässä terveyden edistämisessä kunnan ja uuden hyvinvointialueen yhteistyöhön ja yhteisten palvelumallien kehittämiseen.	Terveyden edistämiseen liittyviä asioita mitataan kouluviihtyvyyksikyselyssä ja valtakunnallisella kouluterveyskyselyllä. Konkreettina esimerkkinä kunnan ulkopuolisten tukijaksojen määrän väheneminen.	Valtakunnalliseen kouluterveyskyselyyn osallistutaan keväällä 2025 aikataulun mukaisesti. Yläkoululaisten tukijaksot ovat vähentyneet kunnan ulkopuolella.
1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin.	Palo- ja turvallisuusharjoitusten toteutuminen todetaan lukuvuosisuunnitelman arvioinnin yhteydessä.	Toteutetaan vuosisuunnitelman mukaisena keväällä 2025.
1.6 Varmistamme, että jokaisella lapsella ja nuorella on oikeus ja rauha kasvuun, kehitykseen ja oppimiseen laadukkaassa koulu- ja varhaiskasvatusympäristössä.	Kouluissa järjestetään säännöllisesti terveys- ja turvallisuustarkastukset. Opintojen edistymistä sekä perusopetuksesta valmistumista seurataan.	THL:n terveys- ja turvallisuuskierrokset toteutuneet lokakuussa 2024 eri opetusyksiköissä. Opetushenkilöstö varmistaa jokaisen oppilaan etenemisen opinnoissaan ikätason mukaisesti.

2 Elinvoimaa ja toimeentuloa: Yrittäjyyttä ja työpaikkoja		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12
2.3 Pidämme yritysten tarpeiden tunnistamista ensiarvoisen tärkeänä kunnan kehittämisen kannalta. Ylläpidämme säännöllistä vuoropuhelua yrittäjien ja kunnan välillä.	Koulussa järjestetään yrittäjien ja vierailijoiden käyntejä oppitunneilla. Yrittäjyyteen ja taloustaitoon liittyviä valinnaiskursseja toteutetaan valintojen perusteella.	Taloustaitojen valinnainen oppiaine toteutunut suunnitellusti.

3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12
3.7 Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä.	Kestävän kehityksen periaatteiden, kierrätyksen ja lajittelun toteuttaminen opetuksessa. Kimppakyyditykset työmatkoilla sekä siirtymiset oppitunneille lihasvoimin.	Toteutunut suunnitellusti.

3.10 Kehitämme omaleimaisia ja vetovoimaisia luontoon ja kulttuurin perustuvia aktiviteetteja, tapahtumia sekä elämyspalveluja yhteistyössä matkailuyritysten ja muiden sidosryhmien kanssa.	Hyvinvointi- ja liikuntatapahtumat koulupäivinä, kuten jalkapallo-, frisbeegolf-turnaukset, opintoretket metsä- ja muussa lähiluontoympäristössä.	Toteutuneet vuosisuunnitelman mukaisina.
--	---	--

Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Opiskeluhuollon ja sosiaalitoimen henkilöitä ei resursoida riittävästi Kangasniemelle uudella hyvinvointialueella. Kunnan teknisen toimen henkilöstö ei osallistu kouluyksiköiden henkilöstön turvakävelykiertoille. Rehtorilla eikä opetushenkilöstöllä ole kulkuoikeutta talotekniikan ohjaustiloihin ja veden katkaisuun.

Kunnan kiinteistövahtimestari osallistui syyskuun turvakävelykiertokierrokselle vetovastuulla.

Opiskeluhuollon vakituisen henkilökunnan löytämisessä edelleen haasteita. Sähkölukkojen toiminnassa vikoja, joita ei kaikkia ole pystytty ratkaisemaan. Palohälytys ei kuulu opetusluokkiin.

Tehtävän nimi:

OPETUS/Lukio

Vastuhenkilöt: lukion- ja yläkoulun rehtori

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Kangasniemen lukiossa tarjotaan lukiolain mukaista lukiokoulutusta. Kangasniemen lukio on yleislukio, joka tarjoaa hyvän oppimisympäristön ja mahdollisuuden suorittaa monipuoliset lukio-opinnot kotipaikkakunnalla. Lukiolla on hyvät yhteydet muihin alueen lukioihin ja korkeakouluihin. Lukiossamme tehdään yritysyhteistyötä ja tarjotaan mahdollisuus kansainvälisyystoimintaan. Lukion opiskelijoille on tarjolla erityisopetusta, tukea ja opinto-ohjausta, joka auttaa jokaista opiskelijaa hakeutumaan itselleen sopivalle uralle tai jatko-opintopaikkaan. Lukion opiskelijahuolto toteutetaan yhdessä hyvinvointialueen kanssa.

1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12
1.1 Panostamme ennalta ehkäisevässä terveyden edistämässä kunnan ja uuden hyvinvointialueen yhteistyöhön ja yhteisten palvelumallien kehittämiseen.	Opiskeluhoitopalvelut ovat opiskelijoiden saatavilla. Kouluviihtyvyyttä. Alakysely ja valtakunnallinen kouluterveyskysely mittaavat toteutumista.	Valtakunnalliseen kouluterveyskyselyyn osallistutaan keväällä 2025. Lukion ryhmäohjaajien haastattelut ja kyselyt toteutuneet.
1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin.	Palo- ja turvallisuusharjoitusten toteutuminen toimintasuunnitelman arvioinnin yhteydessä.	Paloharjoitus suunniteltu toteutettavaksi osana vuosisuunnitelmaa.

1.6 Varmistamme, että jokaisella lapsella ja nuorella on oikeus ja rauha kasvuun, kehitykseen ja oppimiseen laadukkaassa koulu- ja varhaiskasvatusympäristössä.	Terveys- ja turvallisuustarkastukset oppimisympäristöissä. Opintojen edistymisen ajantasainen seuraaminen sekä riittävä resurssointi opetuksen järjestämiseksi oppilasaines huomioon ottaen. Ylioppilastutkinnon suorittaneiden määrä.	THL:n terveys- ja turvallisuuskierrokset tehty syksyllä 2024 eri opetusyksiköissä. Sisäilmatyöryhmä perustettu ilmanvaihtoon ja puhtauteen liittyen. Opetushenkilöstö varmistaa jokaisen opiskelijan etenemisen opinnoissaan opiskelusuunnitelman mukaisesti. Lukion oppimäärän suorittaneiden ja yo-tutkinnon suorittaneiden määrä odotetun mukainen.
1.7 Pidämme huolta siitä, että Kangasniemen lukio on ajanmukainen houkutteleva oppilaitos, joka kehittyy edelleen.	Lukion vuosisuunnitelmaan asetetaan ajanmukaiset toiminnallisten tavoitteet, joiden toteutumista arvioidaan lukuvuosikertomuksessa. Lukion opiskelijamäärä ei laske.	Opiskelijamäärä on lähes optimaalinen. Toiminnallisissa tavoitteissa työskennellään edelleen kv-opiskelijoiden kotouttamiseksi.
1.8 Edistämme vuorovaikutteista, avointa ja keskustelevaa toimintaa ja johtamiskulttuuria. Huolehdimme kunnan työyhteisön hyvinvoinnista, kehitämme ja tuemme työyhteisötaitoja sekä panostamme henkilöstön yhdenvertaisuuteen.	Työnantajan järjestämään työhyvinvointikyselyyn osallistumiseen kannustetaan, koulussa järjestetään tiimi- ja yksilökehityskeskusteluja. Terveysten- ja turvallisuuteen liittyvien tarkastuskierrosten koonneissa todettujen riskien poistamista seurataan.	Tva-, tsa- ja kehityskeskustelut ovat toteutuneet suunnitellusti. Terveys- ja turvallisuusriskien poistamisessa edistytty vain joltain osin mutta asioiden käsittely vielä kesken.

2 Elinvoimaa ja toimeentuloa: Yrittäjyyttä ja työpaikkoja

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12
2.3 Pidämme yritysten tarpeiden tunnistamista ensiarvoisen tärkeänä kunnan kehittämisen kannalta. Ylläpidämme säännöllistä vuoropuhelua yrittäjien ja kunnan välillä.	Yrittäjyys - ja taloustaito kurssien ja valinnaismoduulien toteutuminen. Yrittäjien ja vierailijoiden käynnit oppitunneilla. Opiskelijoiden tet-jaksot paikallisissa yrityksissä.	Yrittäjyysopinnot eivät ole innostaneet opiskelijoita osallistumaan. Oppilaaohjauksessa työelämäpäivän toteutus.

3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuinympäristö

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12
3.7 Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä.	Kestävän kehityksen periaatteiden, kierrätyksen ja lajittelun toteuttaminen opetuksessa. Kimppakyydytykset työmatkoilla sekä siirtymiset oppitunneille lihasvoimin.	Toteutuneet suunnitellusti.
3.10 Kehitämme omaleimaisia ja vetovoimaisia luontoon ja kulttuurin perustuvia aktiviteetteja, tapahtumia sekä elämyspalveluja yhteistyössä matkailuyritysten ja muiden sidosryhmien kanssa.	Hyvinvointi- ja liikuntatapahtumat koulupäivinä, kuten frisbeegolf ja salibandyturnaukset ja opintoretet metsä- ja luontoympäristössä. Kirjattuina lukuvuosi- ja toimintasuunnitelmiin ja arviointi lukuvuoden päätteeksi.	Toteutuneet lukuvuosisuunnitelman mukaisina lukion henkilökunnan ja opiskelijoiden yhteistyöllä. Hankerahoituksen puuttuessa ei yhteistyötä paikallisten yritysten kanssa.

Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Riittävät opiskeluhuollon palvelut ja yleinen valtakunnallinen terveystilanne. Riittävä investointirahoitus lukion sisäilman laadun parantamiseksi.

Opiskeluhuollon henkilöstössä haastetta löytää vakituinen kouluterveydenhoitaja. Lukiokiinteistön vesieristyksen uusiminen on nostettu investointilistalle (2025) ja ilmanvaihtoa tullaan tehostamaan

kevään 2025 aikana. Rehtori työskentelee toimistotiloja vaihdellen eri vastuuyksiköissään. Lukiorakennuksen hätäkuulutus on opettajakunnan puhelinten varassa.

Tehtävän nimi:

HYVINVOINTI JA VAPAA-AIKA

Vastuuhenkilöt: Kirjastonjohtaja

Palvelusuunnitelman kuvaus:

Vapaa-aikatoimi käsittää kirjastotoimen, liikuntatoimen, nuorisotoimen ja kulttuuritoimen.

Kirjasto tuottaa kuntalaisille monipuolisia kirjastopalveluita. Kirjaston toiminta on monipuolista ja eri ikäryhmiä osallistavaa. Kirjasto mahdollistaa myös omatoimikäytön lukusalin osalta. Kirjaston hanketoiminnalla pyritään systemaattisesti edistämään paikkakuntalaisten monipuolista lukuharrastusta ja monipuolistamaan kirjaston toimintaa kattuen kaikki ikä- ja käyttäjäryhmät.

Kulttuuritoimi huolehtii, että kunnassa on tarjolla monipuolista kulttuuritarjontaa sekä kulttuurin harrastusmahdollisuuksia eri ikäryhmille uuden kuntastrategia mukaisesti, jossa kulttuuri nähdään osana laajempaa hyvinvointi- ja asumisviihtyvyykokonaisuutta.

Nuorisotoimi tarjoaa kunnan nuorille monipuolista ohjattua toimintaa. Tavoitteena on tavoittaa paikkakunnan nuoret ja ohjata heitä harrastusten ja toiminnan pariin sekä tehdä päihteidenvastaista työtä. Nuorisotoimeen kuuluvat myös etsivä nuorisotyö ja erityisnuorisotyö, joiden tehtävänä on löytää ja ohjata syrjäytymisvaarassa olevia nuoria opiskelemaan sekä auttaa heitä työllistymään ja löytämään oman urapolkunsu. Etsivä nuorisotyö sekä erityisnuorisotyö on toteutettu osaltaan hankkeiden avulla.

Liikuntapalveluiden keskeinen tavoite on kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen ylläpitämällä turvallisia ja hyviä liikuntapaikkoja sekä tarjoamalla ohjattua opastusta liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi. Liikuntatoimi järjestää lapsille ja nuorille suunnattua ohjattua toimintaa leirien ja retkien muodossa. Hanketoiminnalla pyritään saamaan käyntiin hankkeita, jotka saavat aikaan ohjattua käytännön toimintaa. Toiminnan näkökulma on ennen kaikkea ennaltaehkäisevän hyvinvoinnin kehittämisessä, unohtamatta kilpaurheilun tähtävää toimintaa.

1 Turvallista arkea: Toimivat lähipalvelut ja hyvinvoivat kangasniemeläiset		
Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.
1.2 Huolehdimme kuntalaisten kokonaisturvallisuudesta varautuen myös häiriötilanteisiin.	Pelastussuunnitelmat pidetään ajan tasalla ja ne käydään henkilökunnan kanssa läpi.	Toteutunut suunnitellusti.
1.3 Tuemme lähiyhteisöllisyyttä ja ehkäisemme yksinäisyyttä sekä syrjäytymistä. Edistämme kuntalaisten ja vapaa-ajan asukkaiden sekä kyläyhteisöjen osallisuutta ja vaikutusmahdollisuuksia.	Kirjaston aukioloajat ja kävijämäärät. Kuntalaisten ja vapaa-ajan asukkaiden osallistaminen avointen keskustelutilaisuuksien ja muiden vaikuttamiskanavien kautta. Perusnuorisotyössä ja nuorisovaltuustoin toiminnassa osallistetaan nuoria koko ajan.	Kirjaston aukiolotunnit 1892 h/49772 kävijää ja omatoimi 2570 h/1567 kävijää. Avoimia keskustelutilaisuuksia ei ole järjestetty. Nuorisovaltuusto on kokoontunut 8 kertaa sekä osallistunut 3 tapahtuman suunnitteluun ja järjestämiseen.

1.4 Huolehdimme yhdistysten ja järjestöjen toimintaedellytyksistä. Tuemme ja arvostamme vapaaehtoistyötä. Kannustamme omaehtoiseen ja asukaslähtöiseen kunnan kehittämiseen.	Toiminta- ja kohdeavustukset.	Toiminta- ja kohdeavustuksia on jaettu määrärahojen puitteissa.
1.6 Varmistamme, että jokaisella lapsella ja nuorella on oikeus ja rauha kasvuun, kehitykseen ja oppimiseen laadukkaassa koulu- ja varhaiskasvatusympäristössä.	Nuorisotilan säännölliset aukiolopäivät / tunnit, toimintaan osallistuvien nuorten määrä. Koulunuorisotyöhön käytetty aika ja siihen osallistuneiden määrä. Kirjaston järjestämät oppitunnit ja varhaiskasvatuksen tuokioiden määrä ja niihin osallistuneiden määrä.	Nuorisotoimi on ollut avoinna 87 pv ja osallistuvia nuoria on ollut 2550. Koulunuorisotyöhön on käytetty 192 h ja siihen on osallistunut 1431 nuorta. Osa koulunuorisotyöstä on toteutettu välituntityönä syksy 2024 alkaen, avoimia kohtaamisia n. 300. Kirjaston tuokioita / oppitunteja on ollut 102 ja niihin on osallistunut 1577 hlöä.
1.7 Pidämme huolta siitä, että Kangasniemen lukio on ajanmukainen houkutteleva oppilaitos, joka kehittyy edelleen.	Lukion koulunuorisotyö käytetty aika ja osallistuneiden määrä.	Lukiolla koulunuorisotyötä on tehty 32 h ja niihin on osallistunut 104 nuorta.
1.8 Edistämme vuorovaikutteista, avointa ja keskustelevaa toiminta- ja johtamiskulttuuria. Huolehdimme kunnan työyhteisön hyvinvoinnista, kehitämme ja tuemme työyhteisötaitoja sekä panostamme henkilöstön yhdenvertaisuuteen.	Työyhteisöille koulutusta ja säännölliset työyhteisöpalaverit.	Koulutuksiin on osallistuttu suunnitellusti ja työyhteisöpalaverit ovat toteutuneet.
1.9 Aktivoimme kuntalaisia harrastustoimintaan. Kehitämme kuntalaislähtöisesti eri väestöryhmille kohdennettuja innostavia ja helposti saavutettavia kulttuuritapahtumia ja vapaa-ajanpalveluja.	Liikunnan ohjauksen määrä ja liikuntapaikkojen käyttöaste / kävijämäärä. Nuorisotoimen järjestämät tapahtumat ja niiden kävijämäärät. Kirjaston tapahtumat ja kävijämäärät. Hanketoiminnan ylläpitäminen kuntalaisten osallisuuden ja hyvinvoinnin tukemiseksi. Kulttuuritoimen tapahtumat ja kävijämäärät. Elokuvateatteri Kangastuksen näytösmäärät ja kävijämäärät.	Ohjattuja liikuntaryhmiä 3–4/vko sekä yläkoulun liikuntavälitunnit 3–5/vko. Liikuntapaikkojen kävijämäärät 133000. Nuorisotoimen tapahtumia on ollut 9 ja niihin on osallistunut 980 nuorta. Kirjaston kulttuurituokioita/tapahtumia on ollut 73 ja niihin on osallistunut 3610 hlöä. Vapaa-aikatoimen hanketoiminta kokonaisuudessaan ylläpitää kuntalaisten hyvinvointia ja tukee osallisuutta. Käynnissä olevia hankkeita on neljä. Kulttuuritoimen tapahtumia on ollut 14, joissa kävijöitä 1080. Elokuvateatterissa on näytöksiä ollut 95, joissa kävijöitä yhteensä 2848.

2 Elinvoimaa ja toimeentuloa: Yrittäjyyttä ja työpaikkoja

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.
2.3 Pidämme yritysten tarpeiden tunnistamista ensiarvoisen tärkeänä kunnan kehittämisen kannalta. Ylläpidämme säännöllistä vuoropuhelua yrittäjien ja kunnan välillä.	Käytämme hankinnoissa ja asiantuntijapalveluissa mahdollisimman paljon paikallisia yrittäjiä esim. harrastamisen Suomen malli	Toteutunut suunnitellusti.

3 Kirkkaan Puulan rannalla: Kestävä ja vetovoimainen luonto- ja asuin ympäristö

Strategian tavoite	Toteutumisen arviointi	Toteutuminen 31.12.
3.6 Vahvistamme kunnan kokonaisvetovoimaa ja ylläpidämme kuntatalouden tasapainoa.	Tarjoamme monipuolisia harrastusmahdollisuuksia kaikille kuntalaisille ja kesäasukkaille budjetin sallimissa rajoissa.	Vapaa-aikatoimi tarjoaa monipuolista toimintaa ja harrastemahdollisuuksia kaikille kuntalaisille. HSM-hankkeen puitteissa on järjestetty perusopetuksen oppilaille keväällä 6 (12 ryhmää) ja syksyllä 5 (9 ryhmä) erilaista kerhoa viikoittain. Kokoontumisia on ollut yht. 358 ja jokaisessa kokoontumisessa on ollut keskimäärin 11–15 oppilasta.
3.7 Edistämme kunnan ilmasto-ohjelman tavoitteita ja tavoittelemme hiilineutraalisuutta vuoteen 2035 mennessä.	Suosimme mahdollisuuksien mukaan hiilineutraaleja vaihtoehtoja.	Osallistumme pääasiallisesti paikkakunnan ulkopuolisiin kokouksiin teamsin välityksellä.
3.10 Kehitämme omaleimaisia ja vetovoimaisia luontoon ja kulttuurin perustuvia aktiviteetteja, tapahtumia sekä elämyspalveluja yhteistyössä matkailuyritysten ja muiden sidosryhmien kanssa.	Vapaa-aikatoimi tekee yhteistyötä eri toimijoiden kanssa.	Vapaa-aikatoimi tekee laajasti yhteistyötä sivistystoimen, yrittäjien, hyvinvointialueen, seurakunnan sekä kolmannen sektorin kanssa.
3.11 Panostamme kuntamarkkinoinnissa digitaaliseen ja monikanavaiseen viestintään sekä omaleimaiseen sisällön tuotantoon.	Panostamme digitaaliseen viestintään.	Toteutunut suunnitellusti
3.12 Kirkastamme kunnan brändityötä ja markkinointisuunnitelmaa.	Viestimme vain positiivisesti.	Toteutunut

Keskeisimmät riskit tavoitteiden saavuttamiselle:

Hankerahoitteisen toiminnan osuuden epävarmuus.

Arvio riskien toteutumisesta

Vuoden 2024 hankerahoitus on toteutunut pääasiallisesti toivotusti. Uusia rahoituksia ei saatu koulunuorisotyön hankkeeseen (AVI), lukutaitotyöhön (OPH) sekä ikäihmisten avoimeen toimintaan (THL).